



**HOCHSCHULE NORDHAUSEN**  
University of Applied Sciences

# Curriculum

## Betriebsleitung und Unternehmensnachfolge

### Weiterbildender Zertifikatsstudiengang

**Fachbereich:** Wirtschafts- und Sozialwissenschaften

Hochschule Nordhausen  
Weinberghof 4  
99734 Nordhausen

13.03.2023

## Curriculum Gesamtübersicht

### **Berufsbegleitender Zertifikats-Studiengang Betriebsleitung und Unternehmensnachfolge**

**Regelstudienzeit: 1 (Studien-) Jahr**

**Umfang: 30 ECTS - Credit Points**

<b>Fachgebiete - Gesamtüberblick</b>	<b>Präsenzzeit (h)</b>	<b>ECTS - CP</b>
Summe Fachgebiet 1 Allgemeine Betriebswirtschaftslehre (HSN)	48 h	Prüfung 1: 6 CP
Summe Fachgebiet 2 Internes Rechnungswesen (HSN)	40 h	Prüfung 2: 5 CP
Summe Fachgebiet 3 Personalmanagement (HSN/TÜV)	48 h	Prüfung 3: 6 CP
Summe Fachgebiet 4 Qualitätsmanagement (TÜV)	40 h	Prüfung 4: 5 CP
Summe Fachgebiet 5 Unternehmensnachfolge (HSN/TÜV)	64 h	Prüfung 5: 8 CP
<b>Summe gesamt</b>	<b>240 h</b>	<b>30 ECTS-CP</b>
	<b>(30 Tage à 8 h)</b>	<b>(5 Fachprüfungen à 2 h)</b>
	<b>ca. 15 Wochenenden (ohne Prüfungszeiten)</b>	

## Curriculum: Fachgebiete und Studienmodule

<b>1</b>	<b>Fachgebiet 1: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre</b>	<b>Umfang (h/CP)</b>		<b>MV</b>
11	Grundlagen der Betriebswirtschaft - Wirtschaften und ökonomisches Prinzip - Unternehmen als Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre - Unternehmensethik	8 h	1 CP	HSN <b>Prof. Dr. Kaiser</b>
12	Grundlagen der Betriebsorganisation - Grundlagen der Betriebsorganisation - Traditionelle und neuere Organisationsmodelle / organisationstheoretische Ansätze - Grundlagen des Prozessmanagements	8 h	1 CP	HSN <b>Hr. Rose (MA)</b>
13	Grundlagen der Beschaffung und Logistik - Grundlagen und Ziele des Supply-Managements - Beschaffungsplanung - Material- und Lagerplanung - Transport- und Tourenplanung	16 h	2 CP	HSN <b>Prof. Dr. Kaiser</b>
14	Grundlagen des operativen Marketings - Grundlagen des Marketings - Marktforschung - Produktpolitik - Distributionspolitik - Konditionenpolitik - Kommunikationspolitik - Zusätzliche Politiken bei Dienstleistungen	8 h	1 CP	HSN <b>Prof. Dr. Kaiser</b>
15	Digitales Projektmanagement - Definition des Projektmanagements - Zielsetzungen des Projektmanagements - Grundsätze des Projektmanagements - Methoden des Projektmanagements	8 h	1 CP	HSN <b>Prof. Dr. Göcke</b>
<b>Summe Fachgebiet 1</b>		<b>48 h</b>	<b>6 CP</b>	

<b>2</b>	<b>Fachgebiet 2: Internes Rechnungswesen</b>	<b>Umfang (h/CP)</b>		<b>MV</b>
21	Kostenrechnung und Kalkulation - Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung - Kostenrechnungssysteme	16 h	2 CP	HSN <b>Prof. Dr. Behrens</b>
22	Investitionsrechnungen und Finanzplanung - Investitions- und Finanzplanung - Investitionsrechnung - Statische Verfahren zur Beurteilung von Investitionsvorhaben - Dynamische Verfahren zur Beurteilung von Investitionsvorhaben	8 h	1 CP	HSN <b>Prof. Dr. Schäfer</b>
23	Kostenmanagement und Budgetierung - Grundlagen der Budgetierung - Traditionelle Budgetierung - Prozessorientierte Budgetierung	16 h	2 CP	HSN <b>Prof. Dr. Behrens</b>
<b>Summe Fachgebiet 2</b>		<b>40 h</b>	<b>5 CP</b>	

<b>3</b>	<b>Fachgebiet 3: Personalmanagement</b>	<b>Umfang (h/CP)</b>		<b>MV</b>
31	Personalmanagement – Grundlagen und Herausforderungen - Herausforderungen des Personalmanagements - Strategisches Personalmanagement - HR-Wertschöpfungskette	8 h	1 CP	HSN <b>Prof. Dr. Dörhöfer</b>
32	Modernes Leadership Führungskompetenz und Teamentwicklung - Grundlagen der Personalführung - Führungskompetenzen und Führungsinstrumente	16 h	2 CP	HSN <b>Hr. Rose (MA)</b>
33	Personalmanagement in Zeiten des Wandels – Changemanagement und New Work - Modernes Personalmanagement – Agilität und New Work - Personalmanagement als Change Agent	8 h	1 CP	HSN <b>Prof. Dr. Dörhöfer</b>
34	Führungsverantwortung und Arbeitssicherheit - Arbeitsschutzgesetz und BetriebssicherheitsVO - Sicherheitsorganisation im Unternehmen - Verantwortung für Gebäude und Betriebsausstattung - Gefährdungsbeurteilungen	16 h	2 CP	<b>TÜV-Akademie</b>
<b>Summe Fachgebiet 1</b>		<b>48 h</b>	<b>6 CP</b>	

<b>4</b>	<b>Fachgebiet 4: Qualitätsmanagement</b>	<b>Umfang (h/CP)</b>		<b>MV</b>
41	Grundlagen des Qualitätsmanagements - Qualitätsmanagement- und Normensysteme - Grundsätze des Qualitätsmanagements - Prozessmodell und Prozesskomponenten	8 h	1 CP	<b>TÜV- Akademie</b>
42	Vertiefung Qualitätsmanagement und Qualitätssicherung - Anforderungen DIN EN ISO 9001 - Managementwerkzeuge im Qualitätsmanagement - Qualitätssicherung als Teil des Qualitätsmanagements	16 h	2 CP	<b>TÜV- Akademie</b>
43	System-, Prozess- und Lieferantenaudits. Nachhaltige Lieferketten - System-, Prozess- und Lieferantenaudits - Leitfaden zur Auditierung DIN EN ISO 19011 - Auditprozesse mit Übungen - Nachhaltige Lieferketten	16 h	2 CP	<b>TÜV- Akademie</b>
<b>Summe Fachgebiet 4</b>		<b>40 h</b>	<b>5 CP</b>	

<b>5</b>	<b>Fachgebiet 5: Unternehmensnachfolge</b>	<b>Umfang (h/CP)</b>		<b>MV</b>
51	Grundlagen der Unternehmensnachfolge - Rechtliche Aspekte und Kompetenzbereiche - Rechtliche Aspekte und Nachfolgealternativen	8 h	1 CP	HSN <b>StB Prof. Dr. Seibold- Freund, Dr. Schlangen</b>
52	Unternehmensführung und digitales Management - Begriffe und Grundgedanken der Unternehmensführung - Normatives Management - Strategisches Management entlang des Lebenszyklus - Kernelemente des strategischen Marketings - Digitales Management und digitale Geschäftsmodelle	8 h	1 CP	HSN <b>Prof. Dr. Göcke</b>
53	Externes Rechnungswesen und Steuern - Grundlagen des externen Rechnungswesens - Grundzüge der Handels- und Steuerbilanz	16 h	2 CP	HSN <b>Prof. Dr. Seibold- Freund</b>

54	Unternehmensfinanzierung - Finanzierung mit Eigenkapital - Finanzierung mit Fremdkapital	16 h	2 CP	HSN <b>Prof. Dr. Schäfer</b>
55	Supply Chain Management - Grundlagen der Neuen Institutionenökonomie - Informationsverarbeitung in Wertschöpfungsketten - Vertragsdesign zwischen Supply Chain Partnern - Supply Network Planning: Produkt- und Prozessdesign	8 h	1 CP	HSN <b>Prof. Dr. Kaiser</b>
56	Risikomanagement inkl. Informationssicherheit - Einführung in das Risikomanagement - Risikomanagementprozess - Bewertung des Unternehmens nach DIN ISO 31000 - Cybersecurity – spezifische Risikobetrachtungen zum Informationssicherheitsmanagement	8 h	1 CP	<b>TÜV-Akademie</b>
<b>Summe Fachgebiet 5</b>		<b>64 h</b>	<b>8 CP</b>	

### Curriculum: Verteilung der Präsenzzeiten

Präsenzzeit                    240 Stunden / 30 Tage  
                                       HSN: 22 Präsenztage  
                                       TÜV: 8 Präsenztage

Prüfungszeit                    5 x max. 2 Stunden, 30 ECTS-Credit-Points

Die Durchführung der Stunden wird in Präsenz oder digital stattfinden. Der Einsatz von Blended-learning unterstützt die Inhaltsvermittlung. Notwendiges und weiterführendes Material, Studienbriefe, Aufgaben etc. wird über die Hochschulplattform „Moodle“ zur Verfügung gestellt.