

## Bachelorstudiengang Öffentliche Betriebswirtschaft/Public Management

<b>Modul</b>	<b>53 – Strategische Verwaltungsführung</b>		
Semester	6. Fachsemester (Sommersemester)		
Lehrveranstaltungen	Strategische Verwaltungsführung (V) <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">DE</span>		
Leistungsumfang	4 SWS	5 Credits	150 h Workload (45 h Präsenzstudium, 105 h Selbststudium)
Teilnahmebedingungen	–		
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Elmar Hinz		
Verwendbarkeit	Bachelorstudiengang Öffentliche Betriebswirtschaft/Public Management		

<b>1. Qualifikationsziele</b>
Die Studierenden können ausgewählte Instrumente zur Formulierung von Strategien anwenden. Beschlossene Strategien können sie mit Hilfe von Zielsteuerungssystemen umsetzen und über den Erfolg einer Strategie ausgewogen berichten. Weiter kennen und hinterfragen sie aktuelle Entwicklungen im Bereich der Personalführung. Schließlich können die Studierenden aus verschiedenen strategischen Perspektiven Impulse für die Entwicklung einer Kommunalverwaltung geben und mögliche Handlungsoptionen ethisch reflektieren.
<b>2. Empfohlene Vorqualifikation</b>
Organisation und Personal I (Modul 01), Verwaltungswissenschaften (Modul 06), Management öffentlicher Organisationen (Modul 07).
<b>3. Inhalte</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generische und spezifische Perspektiven auf eine strategische Verwaltungsführung</li> <li>• Gemeinwohlorientierte Verhaltenssteuerung durch Governance-Kodizes</li> <li>• Instrumente zur Analyse und Konzeption von Strategien (u.a. Umwelt- und Organisationsanalysen, SWOT-Analyse, Stakeholder-Analyse, Leitbilder, integrierte Aufgaben- und Finanzplanung)</li> <li>• Zielsteuerungssysteme für Verwaltungs- und Personalmanagement</li> <li>• Performance Management mit der Balanced Scorecard</li> <li>• aktuelle Themen der Personalführung (u.a. Public Service Motivation, transformationale Führung) und zum Organisationswandel</li> </ul>
<b>4. Lehr- und Lernformen, Arbeitsaufwand</b>
Vorlesung mit aktiver Einbeziehung der Studierenden (45 h); Vor- und Nachbereitung der Lehrveranstaltungen (75 h); Klausurvorbereitung (30 h).
<b>5. Leistungsnachweis</b>
Gruppenarbeit (Teilleistung), Klausurarbeit (90 Minuten) (Teilleistung).
<b>6. Literaturempfehlungen</b>
MACHARZINA, Klaus; WOLF, Joachim: <i>Unternehmensführung</i> , 9. Auflage, Wiesbaden 2015; SCHEDLER, Kuno; SIEGEL, John Philipp: <i>Strategisches Management in Kommunen: Ein integrativer Ansatz mit Bezug auf Governance und Personalmanagement</i> , Düsseldorf 2004; THOM, Norbert; RITZ, Adrian: <i>Public Management</i> , 4. Auflage, Wiesbaden 2008; WIMMER, Norbert: <i>Dynamische Verwaltungslehre</i> , 3. Auflage Wien 2013.
<b>7. Studieninhalte nach Ziff. 6 des Positionspapiers der Innenministerkonferenz vom 24. Juni 2005</b>
Verwaltungslehre (20%), Verwaltungsbetriebswirtschaft (50%), sonstige Wirtschaftswissenschaften (20%), Sozialpsychologie (10%).